

## **PROGRAMMAZIONE ENERGETICA CITTA' METROPOLITANA di MESSINA**

### **RELAZIONE GENERALE**

#### **0. Premessa**

Il sottoscritto Dott. Ing. Davide Maimone, E.G.E.( Esperto in gestione energia ) certificato uni cei 11339, nella sua qualità di Esperto del Sindaco ed Energy Manager della Città Metropolitana di Messina, giusto disciplinare di incarico del 29.04.2024 determina n. 83 con la presente intende descrivere un primo quadro esigenziale della PA afferente la corretta imputazione sul Bilancio dell'Ente della spesa energetica.

Tale studio è propedeutico alla redazione di uno studio-progetto che ai sensi dell'art. 41 comma 12 ed in coerenza con i contenuti dell'allegato I.7 del Dlgs. 36/2023 consenta alla PA di dotarsi di uno strumento di controllo della spesa indispensabile per l'avvio dello step successivo inerente la riduzione dei consumi e la corretta rendicontazione degli effetti economici della diminuzione di tale spesa.

La presente relazione ha lo scopo di rappresentare le necessità dell'attivazione di un processo di gestione e controllo sulla spesa energetica che l'Ente Città Metropolitana di Messina sostiene per la gestione del Patrimonio disponibile ed altresì per porre in essere, in assoluta assonanza con il processo di digitalizzazione necessario ed imposto per tutti gli Enti locali.

L'analisi parte dalla descrizione del processo che oggi è sostenuto dall'ente ed ha lo scopo di illustrare la semplificazione sul modello utilizzando specifici software di gestione con il preciso compito di supportare gli uffici coinvolti nell'individuazione delle azioni funzionali al controllo costante nel tempo della spesa energetica dell'Ente partendo dalla verifica della corretta applicazione di quanto sancito all'art. 1 comma 7 L.135/2012 ovvero la scelta del fornitore di energia "partendo" da una base di convenienza tracciata dalla gara CONSIP LUCE – "EDIZIONE 20 BIS – SICILIA".

## 1. La spesa attuale – BASELINE

La Città Metropolitana di Messina ha un costo energetico annuo sostenuto per la fornitura di energia elettrica pari ad 1.464.712,83 € così suddiviso 267.025,48 € per uffici, impianti utilizzati dal personale dipendente della CTM e 1.197.687,35 € per le scuole la cui gestione è in capo ai Dirigente scolastici nominati dal MIUR.

La spesa per la fornitura di energia termica – calore ( GAS METANO esclusi GASOLI e GPL) è di circa ammontano complessivamente ad 192.718,43 € suddivisi nel seguente modo : 17.205,30 € per uffici, impianti utilizzati dal personale dipendente della CTM e 175.513,13 € per le scuole la cui gestione è in capo ai Dirigente scolastici nominati dal MIUR.

Il presente studio ha quale finalità la verifica sul corretto costo sostenuto dall'ENTE anche in funzione della corretta scelta del contraente nel rispetto degli artt. 1 comma 7 L.135/2012 e dell'artt. 7 comma 2 del D.lgs 36.2023.

In questo primo paragrafo si elencano tutti i costi rilevati grazie all'ufficio

TIPO DI SCUOLA	DENOMINAZIONE	CITTA'	INDIRIZZO	COSTO En. ELETTRICA 2023	COSTO En. TERMICA 2023
ISTITUTO SUPERIORE LC	L. VALLI	BARCELLONA P.G.	via DEGLI STUDI, 62	11.570,31 €	229,43 €
			via DEGLI STUDI, 74		490,08 €
LICEO DELLE SCIENZE SOCIALI	Professionale socio sanitario	CASTROREALE	via SIRACUSA, 1	1.950,03 €	1.006,35 €
LICEO DELLE SCIENZE SOCIALI	Liceo Scienze Umane	CASTROREALE	via SIRACUSA, 1	4.703,49 €	4.723,75 €
LICEO SCIENTIFICO	ENRICO MEDI	BARCELLONA P.G.	via S. ANDREA	40.008,35 €	
ISTIT. TECN. COMM. - GEOM. E TURISMO	ENRICO FERMI	BARCELLONA P.G.	via PITAGORA, 46	11.073,91 €	7.069,31 €
	ENRICO FERMI	BARCELLONA P.G.	via PITAGORA, 46		153,56 €
SEZ.NE STACCATA	Sez. Staccata Fermi	BARCELLONA P.G.	C.DA S. VENERA	18.519,57 €	
ISTIT. TECNICO INDUSTRIALE	N. COPERNICO	BARCELLONA P.G.	via ROMA, 250	26.642,55 €	
ISTITUTO ISTRUZIONE SUPERIORE PROFESSIONALE	ENZO FERRARI	BARCELLONA P.G.	VICO PICARDI	26.150,96 €	3.404,55 €
I. P.S.A.A.	ENZO FERRARI	BARCELLONA P.G.	via stretto MARGI	16.545,16 €	
I.P.S.A.A.	F. LEONTI	MILAZZO	c/da 2 BAGLI, 5	5.297,14 €	
I.P.S.A.A.	F. LEONTI	MILAZZO	c/da 2 BAGLI	60,79 €	

ISTITUTO ISTRUZIONE SUPERIORE LC-LS	L. PICCOLO	CAPO D'ORLANDO	via CONSOLARE ANTICA	12.566,36 €	
-------------------------------------	------------	----------------	----------------------	-------------	--

ISTITUTO STATALE D'ARTE	L. PICCOLO	CAPO D'ORLANDO	VIA TORRENTE FORNO	10.76 6,40 €	
ISTITUTO ISTRUZIONE SUPERIORE AGRICOLTURA	MERENDINO	CAPO D'ORLANDO	C.DA S. LUCIA, 34	19.72 8,52 €	
I.P.A. E AMBIENTE		CAPO D'ORLANDO	C./DA AMOLA	1.34 2,96 €	
ISTIT. TECN. COMM. E GEOM.	MERENDINO	CAPO D'ORLANDO	via A. DORIA, 78	1.90 7,20 €	
ISTITUTO ISTRUZIONE SUPERIORE ITCG/I.P.S.I.A.	I.I.S. FURCI SICULO	FURCI SICULO	via DEI CIPRESSI	15.02 5,04 €	4.851,9 3 €
IST. ISTRUZ. SUPERIORE I.T.C.G.	CONTI VAINICH.	LIPARI	TORRENTE S. LUCIA		
LICEO CLASSICO	G. LA FARINA	MESSINA	via O. della PACE, 5	10.73 1,98 €	
LICEO SCIENTIFICO	ARCHIMEDE	MESSINA	v.le R.MARGHERITA, 3	43.79 0,32 €	
LICEO CLASSICO	F. MAUROLICO	MESSINA	c.so CAVOUR, 63	17.19 1,31 €	
LICEO CLASSICO	F. MAUROLICO	MESSINA	via DELLA ZECCA	8.25 9,41 €	
LICEO F. MAUROLICO	L.S. GALILEI	SPADAFORA	Via Nuova Grangiara	8.72 3,79 €	
LICEO SCIENTIFICO	SEGUENZA	MESSINA	via S. AGOSTINO, 1	58.86 4,94 €	
ISTITUTO MAGISTRALE	E.AINIS	MESSINA	via A. FRERI	24.82 3,12 €	
ISTITUTO STATALE D'ARTE	E. BASILE	MESSINA	C/DA CONCA D'ORO	23.97 5,78 €	6.221,70 €
IST. ISTRUZ. SUPER. L.S. L.L. S.S.	F. BISAZZA	MESSINA	v.le ANNUNZIATA n. 10	48.67 9,91 €	12.411,47 €
ISTITUTO TECNICO COMM.LE	A.M. JACI	MESSINA	via C. BATTISTI, 88	28.00 5,72 €	
ISTITUTO ISTRUZIONE SUPERIORE ITG	MINUTOLI	MESSINA	c/da GAZZI-FUCILE	36.46 2,21 €	
ISTITUTO TECN. AGRARIO	P. CUPPARI	MESSINA	PIANO DELLE VIGNE	22.78 9,48 €	
ISTITUTO TECN. AGRARIO	P. CUPPARI	MESSINA	Via Vico S. Paolo, s.n	1.85 0,09 €	
ISTITUTO TECN. AGRARIO	P. CUPPARI	MESSINA	Via S.S. 114, 2	48 3,64 €	
ISTITUTO TECNICO COMM.LE	QUASIMODO	MESSINA	FONDO FUCILE/GAZZI	15.71 0,65 €	
ISTITUTO TECNICO INDUSTRIALE	VERONA TRENTO	MESSINA	via U. BASSI, 148	58.14 5,69 €	5.371,2 4 €
ISTITUTO TECNICO NAUTICO	CAIO DUILIO	MESSINA	Via LA FARINA, 70	16.22 8,84 €	

CAPANNONE NAUTICO	CAIO DUILIO	MESSINA	Viale della LIBERTA'	1.226, 92 €	
ISTITUTIO ISTRUZIONE SUPERIORE.	Majorana-Marconi	MESSINA	viale GIOSTRA	51.882, 24 €	8.989,97 €
ISTIT. ISTRUZIONE SUPERIORE PROF. PER IL	ANTONELLO	MESSINA	viale GIOSTRA, 2	67.129, 30 €	28.375,00 €

COMMERCIO					
ISTITUTO PROFESSIONALE ALBERGHIERO	R.GUTTUSO	MILAZZO	via RISORGIMENTO, 31	06 €	25.184,
LICEO SCIENTIFICO	MEUCCI	MILAZZO	via VALVERDE	98 €	29.688, 7.376,04 €
ISTIT. TECN. COMM. - GEOM. E TURISMO	L. DA VINCI	MILAZZO	via COL. MAGISTRI	38 €	22.569, 8.973,37 €
SUCCURSALE	L. DA VINCI	MILAZZO	via COL. MAGISTRI	16 €	3.917,
ISTITUTO ISTRUZIONE SUPERIORE D'ARTE	R.GUTTUSO	MILAZZO	VIA XX LUGLIO	12 €	12.469,
SEZIONE ARCHITETTURA E PROFESS.		SPADAFORA	VIA COLLODI	79 €	60,
SEZIONE GRAFICA	R.GUTTUSO	MILAZZO	via GRAMSCI, 55	47 €	10.991, 1.800,48 €
SEZIONE DECORAZIONE PITTORI	MERENDINO	CAPO D'ORLANDO	via A. DORIA	20 €	1.907,
ISTITUTO TECNICO INDUSTRIALE	E. MAJORANA	MILAZZO	via TRE MONTI	28 €	65.631, 31.557,50 €
ISTIT. PROF.LE FEMM.LE	A. MANZONI		c.so UMBERTO I, 36	65 €	8.891,
LICEO SCIENTIFICO	A. MANZONI		c.so UMBERTO I, 36	20 €	3.832,
ISTIT. TECN. COMM.LE E GEOM.	A. FLORENA	S. STEFANO CAM.	via MARINA	73 €	13.140,
I.P.A.	A. MANZONI	CARONIA	c/da PIANA	43 €	726,
I.P.A.	A. MANZONI	CARONIA	c/da PIANA	25 €	4.688,
ISTITUTO ISTRUZ. SUPERIORE	G. GALILEI	SPADAFORA	via N. GRANGIARA	21 €	7.596, 3.093,25 €
IPSIA	G. FERRARIS	PACE DEL MELA	via GARIBALDI	34 €	1.749,
ISTITUTO ISTRUZ. SUPERIORE	V.EMANUELE III	PATTI	via TRIESTE, 43	59 €	9.005, 7.568,78 €
SEZIONE STACCATA	V.EMANUELE III	PATTI	Via Padre Pio – plesso Acquafico	75 €	20.881,
IST. ISTRUZ. SUPERIORE	BORGHESE – GEPY FARANDA	PATTI	VIA TRIESTE	44 €	6.787, 5.245,04 €
IST. ISTRUZ. SUPERIORE	BORGHESE – GEPY FARANDA	PATTI	VIA RASOLA	05 €	2.949,
I.P.I.A.	BORGHESE – GEPY FARANDA	PATTI	VIA KENNEDY	61 €	7.498, 8.321,72 €
I.P.S.C.T.	MERENDINO	NASO	c.da S. GIACOMO	22 €	4.145,
Istituto Alberghiero	MERENDINO	BROLO	C/DA PETRARO	75 €	21.853,
ISTIT. TECN. COMM. E GEOM.	BORGHESE	PATTI	via MONS. FICARRA, 2	45 €	21.778, 10.820,32 €

	BORGHESE	PATTI	via MONS. FICARRA, 2		943,13 €
ISTITUTO ISTRUZIONE SUPERIORE LC - LL	L. SCIASCIA-FERMI	S. AGATA MILIT.	C/da Muti	16.885, 29 €	
ISTIT. TECN. COMM.LE GEOM. E	T. DI LAMPEDUSA	S. AGATA MILIT.	VIA CERNAIA	22.515, 37 €	
ISTIT. TECNICO INDUSTRIALE	E. TORRICELLI	S. AGATA MILIT.	via VALLONE POSTA	33.720, 71 €	
ISTITUTO ISTRUZIONE SUPERIORE LC	CAMINITI TRIMARCHI	S. TERESA RIVA	p.zza MUNICIPIO	911, 87 €	
ISTIT. PROF. PER I SERV. AZIENDALI E TURISTICI	CAMINITI TRIMARCHI	LETOJANNI	via MONTE BIANCO, 1	746, 64 €	
LICEO SCIENTIFICO	CAMINITI TRIMARCHI	S. TERESA RIVA	p.zza MUNICIPIO	6.382, 85 €	
SEZIONE STACCATA	CAMINITI TRIMARCHI	GIARDINI NAXOS	c/da MOSCHELLA	12.275, 73 €	
SEZIONE STACCATA	CAMINITI TRIMARCHI	FRANCAVILLA SIC.	via NAPOLI	MANCANO LE FATTURE	3.768,38 €
ISTITUTO TECNICO COMMERC.LE	S. PUGLIATTI	TAORMINA	C.DA ARANCIO-TRAPPITELLO		2.498,25 €
ISTITUTO TECNICO COMMERC.LE	S. PUGLIATTI	TAORMINA	C.DA ARANCIO-TRAPPITELLO		248,53 €
IST.REG.D'ARTE PER CERAMICA LA	M. ESPOSITO	S. STEFANO DI C.	via P. PEREZ, 98	27.490, 70 €	
<b>TOTALE SCUOLE</b>				<b>1.197.687,35 €</b>	<b>175.513,13 €</b>
Uffici Centrali		MESSINA	Via S. Agostino	142.602, 87 €	10.894,44 €
Uffici Ex I.A.I. - Via S. Eustochia		MESSINA	Via Eustochia	44.404, 84 €	5.558,43 €
Uffici Don Orione		MESSINA	Via Don Orione	514, 92 €	

Uffici Don Orione		MESSINA	Via Don Orione	28.568, 13 €	
Centro Sportivo "Rappazzo"	CENTRO SPORTIVO	CASTROREALE	CDA Calo	600, 99 €	
Centro Sportivo "Rappazzo" - Cabina Enel	CENTRO SPORTIVO	CASTROREALE	CDA Calo	159, 81 €	
S.p. 168 bis		CARONIA	Via Nazionale	738, 96 €	
Laboratorio Ambiente - Via S. Cecilia		MESSINA	Via S. Cecilia	3.750, 01 €	
Riserva Santa Marina Salina		S. MARIA SALINA	Via Rinascente	202, 74 €	
Ist. Soc. Scolastica IRIA		S. AGATA MILIT.	CDA Iria	2.748, 31 €	
Via Castellaro Quattropani -	Deposito Attrezzi	LIPARI	Via Castellaro	156, 63 €	

LIPARI						
S. Placido Calonerò - Enoteca	ENOTECA	MESSINA	Via S.Placido Calonerò	46 €	9.584,	
Via Lago Grande Ganzirri - Messina	Riserva Naturale	MESSINA	Via Lago Grande Ganzirri	01 €	938,	
Utenza c/da Principe	Illuminazione Pubblica	MESSINA	CDA Principe	24 €	1.319,	
Illuminazione Pubblica in LARDERIA	Illuminazione Pubblica	MESSINA		23 €	1.529,	
PALASPORT di S. Stefano Camastra	CENTRO SPORTIVO	S. STEFANO CAM.	CDA ORTI	71 €	13.833,	
Palazzetto dello Sport Villafranca	CENTRO SPORTIVO	VILLAFRANCA	Via Regione Sic.	28 €	1.687,	752,43 €
Stazione Radio - C.da Port. S. Rizzo Castanea	S.RADIO	MESSINA	Castanea	98 €	2.971,	
Stazione Radio - Cesarò	S.RADIO	CESARò		25 €	584,	
C.da Valle Salice - Basicò	Casa cantoniera	BASICò		42 €	378,	
C.da Torretta - Caronia	Casa cantoniera	CARONIA		59 €	612,	
Casa cantoniera c/da Malasà	Casa cantoniera	CASTROREALE	CDA Malasà	53 €	327,	
C.da Angipa - Cesarò	Casa cantoniera	CESARò		18 €	221,	
C.da Monte Soro - Cesarò	Casa cantoniera	CESARò		84 €	309,	
C.da S. Elia - Cesarò	Casa cantoniera	CESARò		79 €	510,	
C.da Spadarelli - Montalbano Elicona	Casa cantoniera	MONTALBANO EL.	CDA Spadarelli		contatore rotto	
Via Mazzullo - Roccalumera	Casa cantoniera	ROCCALUMERA	Via Mazzullo	48 €	195,	
C.da Renazzo - S. Piero Patti	Casa cantoniera	S. PIERO PATTI	CDA Ranazzo	79 €	1.279,	
C.da Fontanelle - Savoca	Casa cantoniera	SAVOCA		48 €	195,	
C.da Moira	Casa cantoniera	TORTORICI	CDA Moira	42 €	378,	
C.da Bellini - Ucria	Casa cantoniera	UCRIA	CDA Bellini	42 €	378,	
C.R.A. - Via Nazionale Archi sn	Centralina rilevamento atmosferico	S.FILIPPO del Mela	via NAZIONALE	42 €	378,	
C.R.A Mandravecchia - Pace del Mela	Centralina rilevamento atmosferico	PACE DEL MELA	Via Mandriavecchia	48 €	195,	
C.R.A C/da Limina	Centralina rilevamento atmosferico	CONDRò	Cda LIMINA	48 €	195,	
C.R.A Libertà Via	Centralina rilevamento atmosferico	PACE DEL MELA	via libertà	96 €	530,	
C.R.A. - C.da	Centralina	S.LUCIA del MELA	via Serri		3.304,	

Serri	rilevamento atmosferico			58 €	
Alloggio Custode - Ex I.A.I.	Alloggio Custode	MESSINA	Via san Paolo	02 €	302,
Alloggio Custode - Ainis	Alloggio Custode	MESSINA	Via Antonello Freri	49 €	200,
Alloggio Custode - Minutoli	Ex Alloggio Custode	MESSINA	VIA 37/B	74 €	233,
<b>TOTALE ALTRO</b>				<b>48 €</b>	<b>267.025,</b> 17.205,30 €

Il totale dei consumi di energia elettrica della Città Metropolitana di Messina ( da bollette ) è pari a 4750 MWh/anno per un costo complessivo annuale di 1.464.712,83 €, pertanto **il costo unitario ( al lordo di oneri ) è pari a 320 € /MWh.**

Il totale dei consumi di metano della Città Metropolitana di Messina ( da bollette ) è pari a 240.380 Smc per un costo complessivo sostenuto di 192.718,43 €, pertanto **il costo unitario ( al lordo di oneri ) è pari a 0,8 € /Smc**

In prima istanza appare necessario procedere con la verifica e comparazione dei costi unitari applicati con le condizioni tecniche economiche della convenzione CONSIP denominata "EDIZIONE 20 BIS – SICILIA" allegata alla presente.

Essendo, infatti, stipulati in data precedente potrebbe risultare, per taluni, una maggiore economia aderendo, per come previsto dalla norma, alla convenzione sopra citata.

In questo momento, il controllo sulla correttezza degli importi fatturati, dal fornitore, è affidata ad un solo ufficio che si limita a "contabilizzare" i costi, senza di fatto poterne verificare, al netto di errori grossolani di misurazione e contabilizzazione del fornitore, l'effettiva congruità con la spesa prevista in Bilancio ed altresì con le condizioni tecnico-economiche del contratto di fornitura stessa. L'ufficio non ha gli strumenti per una comparazione con le condizioni tecniche economiche con altri contratti in quanto non in possesso degli software adeguati.

Tale verifica è ancora più complicata in quanto i contratti di fornitura sono stati sottoscritti nel tempo e molti non sono neanche in possesso dell'ufficio pertanto non sono note le Condizioni tecnico economiche su cui basare la comparazione prevista dalla norma per la corretta spesa .

## 2. La gestione del processo per STEP

Il presente studio ha la finalità di mettere in evidenza la necessità di mettere in campo azioni programmatiche per un controllo attivo e costante sul costo energetico con il seguente **PRIMO STEP** – stati di avanzamento :

- 1) Scelta del contraente unico per tutte le forniture di En. Elettrica e Gas che, nel rispetto dell' art. 1 comma 7 L.135/2012 e dell'art. 7 comma 2 del D.lgs 36.2023, è prioritariamente scelto in convenzione Consip S.p.a. ovvero verifica sul minor costo sostenuto dal o dai contratti in essere;
- 2) Controllo fatturazione intesa come controllo puntuale di tutte le voci di spesa inserite in "Bolletta" nel rispetto delle condizioni tecnico economiche;
- 3) Verifica tecnica sulla coerenza dei consumi rilevati nella "Bolletta";
- 4) Gestione dei pagamenti ed adeguamento/verifica , su prospettiva annuale, del costo inserito in Bilancio dall'Ente.

Tale azione costante ( mensile ) ha l'obiettivo di imputare sul Bilancio delle Ente i costi energetici "corretti" sulla base dei quali avviare un **SECONDO STEP** ovvero avviare uno studio strategico sulle opportunità di efficientemente dei plessi e dei sistemi con il seguente schema di avanzamento:

- 1) Verifica complessiva dei progetti di efficientamento redatti e/o in corso di redazione ed il relativo cronoprogramma attuativo;
- 2) Dotare di Diagnosi Energetiche i plessi e dei sistemi afferrere la spesa dell'Ente ;
- 3) Ricerca di finanziamenti e/o programmazione attuativa;

Tale **SECONDO STEP** ha l'obiettivo di individuare il giusto costo energetico e la corretta "baseline" energetica che, allo stato di conservazione dei sistemi ( edificio – impianti ) rappresenta il giusto costo. Sulla base di tale baseline dovranno essere implementati dei programmi di efficientamento la cui valutazione tecnico economica di investimento avrà una reale fondatezza solo appurata tale prima ed importantissima fase.

Il **TERZO STEP** è composto dalle seguenti fasi :

- 1) Realizzazione degli interventi per conto proprio o tramite finanziamenti esterni
- 2) Verifica e controllo periodico della "performance energetica dell'intervento con individuazione dei meccanismi di controllo tecnico amministrativo che genera la spesa;

Il processo, così come descritto sopra rappresenta una prima bozza della "politica energetica" di cui alla ISO UNI 50001 e rappresenta un modello che consente di determinare una reale diminuzione della spesa da apporre sul Bilancio dell' Ente sia in caso di finanziamento degli interventi dal Bilancio sia in caso di attivazione di procedere quali EPC ( Energy performance contract ) ai sensi del D.lgs, 102/2014 e ss.mm.ii. funzionali ad individuare soggetti privati la cui azione deve portare ai benefici pluriennali attesi dall' Ente proprio in funzione di tale prima delicata ed importantissima analisi.

Le azioni di cui sopra andranno coordinate per mezzo di un ENERGY TEAM per come definito nella ISO UNI 50001 , norma non obbligatoria, che però identifica un gruppo di lavoro che facendo parte

di settori diversi collabora nella redazione di report finalizzati al controllo e l'incremento dell'efficienza energetica, indispensabile per il controllo della spesa.

L'ENERGY TEAM dovrà essere composto, a parere dello scrivente da 4 operatori facenti parte delle seguenti aree :

- Area contratti
- Area manutenzioni
- Area LLPP
- Area Economato

Con cadenza mensile, trimestrale ed annuale ogni membro dell' Energy Team, adeguatamente formato, dovrà condividere le informazioni relative ai propri ambiti in modo tale da monitorare non solo i costi energetici ma le performance dei necessari interventi di efficientamento che verranno programmati.

### 3. Digitalizzazione

In tutti i superiori STEP le azioni per poter governare il meccanismo sono un tutt'uno con la lettura dei dati energetici e l'interpretazione degli stessi ( costi e consumi) e la giusta correlazione della spesa corretta ( PRIMO STEP) con la programmazione degli interventi ( SECONDO STEP ) e per mezzo di un attento monitoraggio, l'individuazione di eventuali azioni correttive in caso di mancato ottenimento dei risultati attesi ( TERZO STEP ).

Tale azione impone alla PA la scelta di un Software che dovrà "seguire" passo passo l'ENTE ed il personale interno dell' Energy Team nelle scelte.

La scelta della consulenza software dovrà effettuarsi dunque nell'ottica pluriennale ( per garantire il meccanismo di verifica nel tempo ) e tale supporto dovrà:

- Partendo dall'elenco delle utenze ( POD - en. Elettrica e PDR - Metano) supportare gli uffici nella redazione dell'allegato "elenco utenze" contenente i dati tecnici da inserire sul Portale CONSIP per aderire alla convenzione, **determinando a priori l'eventuale vantaggio economico rispetto ai contratti in corso;**
- Effettuata la verifica di vantaggio economico alla voltura su contratto CONSIP, supportare gli uffici dei soli POD con contratti più vantaggiosi ( dallo studio di cui in premessa si ritiene che tale passaggio consentirà un minor costo Stimato nel 20-25% ) ;
- Avviata la fase di utilizzo della piattaforma, verificare la congruità e di correttezza effettuando un controllo della fatturazione su tutte le componenti di costo;
- leggere i dati di consumo e le fatture sulla piattaforma web,
- **inviare al DEC ovvero al membro delegato dell' ENERGY TEAM un'email – REPORT - di notifica che contiene dati di sintesi sull'andamento delle forniture energetiche e una scheda con l'esito delle verifiche effettuate.**
- Realizzati i lavori di efficientamento, dovrà per ciascun POD/PDR associato al capitolo di bilancio dell'Ente predisporre una reportistica per centro di costo e aggregare le fatture, le spese e i consumi in funzione delle esigenze dell'Amministrazione **creando per un Report**

sulle “previsioni” a chiusura di Bilancio in modo da consentire all’ Energy Team di comunicare eventuali necessità ovvero economie da svincolare per altre azioni tenendo sotto controllo costante le voci di costo in “bolletta”:

- Quota energia;
- Quota Distribuzione ;
- Quota Dispacciamento ;
- Quota Accise

Soprattutto accertando e comunicando **AUTONOMAMENTE al fornitore le Differenze imputate** in danno all’Amministrazione soprattutto sulle ANTIPAZIONI e CONGUAGLI annuali in cui tali parametri sono impossibili da verificare “manualmente”.

#### 4. OBIETTIVI - COSTO DEL SERVIZIO – SOSTENIBILITA'

Il ruolo dell' ENERGY TEAM ovvero del gruppo di lavoro interno per il quale occorre il servizio di assistenza e digitalizzazione di cui al paragrafo ha una sia totale applicazione nell'utilizzo dei fondi per la "funzione tecnica".

Ciò in quanto la scelta del contraente ( ancorchè la PA decida di contrarre su convenzione CONSIP) rappresenta ed incarna i PRINCIPI che rappresentano la base per porre gli OBIETTIVI agli uffici.

Pertanto, nel dettaglio, tale servizio è strumento indispensabile per l'attuazione e la verifica degli obiettivi dell' Amministrazione incarnando in primis il principio del risultato di cui all' art. 1 del d.lgs. 36.2023 in riferimento a :

- Massima tempestività
- Miglior Rapporto Qualità prezzo

Per quanto sopra le attività dell'ENERGY TEAM sono coerenti con il supporto tecnico interno ai sensi dell'art. 45 comma 1 del D.lgs. 36.2023 ed in coerenza con quanto previsto al comma 2 del medesimo articolo, trovano copertura nell'ammontare pari al 2% dell'importo del servizio per la selezione del contraente per la fornitura dei vettori energetici ( En. Elettrica e GAS).

Cià è vero anche in assenza di una procedura di evidenza pubblica e dunque anche nel caso l'amministrazione si attivi per aderire ad una convenzione CONSIP accertato il minor costo rispetto al sostenuto.

Questo paragrafo ha il fine di mostrare un il calcolo di quanto previsto ai commi 4,5,6,7 dell'art. 45 del D.lgs. 36.2023

IMPORTO DEL SERVIZIO DI FORNITURE :	1.464.712,83 €	+
	<u>192.718,43 €</u>	
<b>TOTALE</b>	<b>1.657.431,26 €</b>	

Incentivi alle funzioni tecniche <b>2%</b>	<b>33.148,63 €</b>
di questi per ENERGY TEAM 80%	26.518,90 €

Ritenendo congruo considerare un valore pari al 10% della prestazione dell' ENERGY TEAM quale supporto iniziale allo "switch" su CONSIP ovvero la verifica annuale preliminare sul minor costo rispetto a CONSIP.

Il servizio oggetto della presente relazione avrà dunque una copertura per un importo complessivo pari a	2.651,89 €
Software 20%	<u>6.629,73 €</u>
TOTALE	9.281,62 €

**In ultimo considerando che tale servizio va attuato per almeno 3 anni il costo complessivo servizio da porre a base di gara è dunque pari ad € 27.844,85.ù**

## **5. QUADRO ESIGENZIALE**

Questo paragrafo sintetizza la superiore analisi ed ha il fine di fornire un quadro sintetico delle necessità dell'Ente sotto il profilo Energy Management

<b>ESIGENZA</b>	<b>EFFETTO NEGATIVO</b>	<b>SOLUZIONE</b>	<b>EFFETTO POSITIVO</b>
Digitalizzazione del sistema di pagamento e controllo delle forniture dei vettori energetici – Costituzione Energy Team	Gli uffici sono scollegati dalla gestione dei contratti di fornitura non avviene il controllo del documento contabile la tesoreria si limita a pagare	Corso Formazione personale per individuazione di un Energy Team – selezione di un servizio Software per la gestione ed il controllo delle Bollette	Un rappresentante per ogni ufficio coinvolto è parte dell'Energy Team e si raccorda con il proprio ufficio per le azioni coerenti con la politica energetica dell'Ente
Scelta contraente fornitura vettori energetici per comparazione con CONSIP	Gli uffici gestiscono contratti in base alle esigenze puntuali senza verificare quanto previsto dalla norma sulla comparazione con CONSIP	Acquisire un servizio Software per la gestione ed il controllo delle Bollette	L'ufficio preposto potrà verificare la convenienza del contratto CONSIP
Supporto nella "volturazione" dei contratti di fornitura su CONSIP	Gli uffici non hanno lo strumento di valutazione dell'offerta CONSIP anche in funzione della diversità e disomogeneità dei contratti di fornitura tutti diversi e stipulati in tempi diversi	Acquisire un servizio Software per la gestione ed il controllo delle Bollette	L'ufficio preposto potrà farsi supportare per la volta dei contratti
Supporto nella verifica della corretta spesa – controllo dei costi imputati dal contraente	Gli uffici non hanno gli strumenti per verificare se i consumi imputati sono corretti ovvero se ci sono dei POD da dismettere ovvero se si sono degli errori nei calcoli dei conguagli ovvero se ci sono degli errori nel calcolo delle aliquote extra consumi	Acquisire un servizio Software per la gestione ed il controllo delle Bollette	L'ufficio preposto potrà attivare degli alert sulle singole voci e ricevere report dal servizio di supporto alla gestione del software
Supporto nella verifica degli obiettivi energetici e di spesa per gli interventi di efficientamento energetico	Gli uffici non hanno gli strumenti per verificare o controllare un eventuale contratto di prestazione energetica che prevedere il corretto costo dei vettori energetici annuali , ne consegue una completa assenza di una azione programmatica e razionale degli interventi di eff. Energetica.	Acquisire un servizio Software per la gestione ed il controllo delle Bollette come strumento dell'Energy Team	L'Energy Team anche in assenza dell' Energy Manager sarà in grado di monitorare la spesa annua con prospettiva mensile, controllare i contratti di EPC – programmare la "bolletta zero" entro il 2035

